



MEMORIA  
EJERCICIO ECONÓMICO  
CONTABLE



ANÁLISIS Y EVOLUCIÓN  
**EJERCICIO 35**  
FINALIZADO EL 31-10-24



## CONVOCATORIA A ASAMBLEA ORDINARIA

Se convoca a los señores asociados, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 30° del Estatuto Social a Asamblea Ordinaria a celebrarse el día 21 de febrero de 2025 a las 20.00 horas en la sede social del Club Unión Cultural y Deportiva, sito en Av. San Martín y Br. Pedro Candiotti de San Guillermo, para tratar el siguiente ORDEN DEL DÍA:

- 1) Designación de dos (2) asambleístas para que, en nombre y representación de la Asamblea, firmen con los señores Presidente y Secretario, el Acta respectiva.
- 2) Consideración del Estado de Situación Patrimonial, Cuadro de recursos y gastos, cuadros anexos, notas e informe del auditor por el ejercicio concluido el 31 de octubre de 2024. Memoria e Informe de la Junta Fiscalizadora, por el ejercicio finalizado el 31 de octubre de 2024.
- 3) Consideración del valor de la cuota societaria.
- 4) Lectura del Registro de Asociados.
- 5) Autorización para la venta de los inmuebles -lotes de terreno baldío- ubicados en calle Fleming y calle Sarmiento en la localidad de San Guillermo, de una superficie total de 1.643,57 m<sup>2</sup>, dominio inscripto bajo el N° 73313 al folio 371 tomo 260 y el N° 73301 al folio 359 tomo 260 del Registro General. Autorización para suscribir la correspondiente escritura.

---

Juan José Allasino  
Secretario

---

Ariel Juan Comba  
Presidente

### Art. 37:

El quórum para sesionar en las Asambleas será de la mitad más uno de los asociados con derecho a voto. En caso de no alcanzar ese número a la hora fijada, la Asamblea podrá sesionar válidamente treinta minutos después con los asociados presentes, cuyo número no podrá ser menor al de los miembros del Consejo Directivo y la Junta de Fiscalización.

## CONSEJO DIRECTIVO:

Presidente: Comba, Ariel Juan  
Secretario: Allasino, Juan José  
Tesorero: Mareto, Víctor Olmar  
Vocal titular 1º: Viola, José Luis  
Vocal titular 2º: Manelli, Daniela Alejandra  
Vocal titular 3º: Vitali, Darío Guido  
Vocal titular 4: Lione, Marcelo Walter  
Vocal Suplente 1º: Fagiano, Mauro Joser  
Vocal Suplente 2º: Fauda, Sergio José  
Vocal Suplente 3º: Pistochini, Valentina  
Vocal Suplente 4º: Tomatis, Ivan Alexis

## JUNTA FISCALIZADORA

1º Titular: Fagiano, Víctor Isidoro  
2º Titular: Actis, Osvaldo Raúl  
3º Titular: Avellaneda, Hugo Alberto  
1º Suplente: Narciso, Marcelo Hugo  
2º Suplente: Fagiano, Luciana María  
3º Suplente: Racca, José María



### PROLOGO

La presente memoria correspondiente al Ejercicio N° 35 de nuestra mutual refleja el compromiso y la responsabilidad con los principios solidarios que nos han orientado desde nuestra fundación. A lo largo de este periodo, hemos trabajado con dedicación y empeño para fortalecer nuestra institución, asegurando la sostenibilidad de nuestros servicios y el bienestar de nuestros asociados.

Este año ha estado marcado por una serie de desafíos, pero también por importantes oportunidades. Frente a un entorno económico cambiante, hemos reafirmado nuestra misión de ofrecer apoyo financiero accesible y responsable a nuestra comunidad. Gracias a la confianza depositada por nuestros socios y al trabajo conjunto de nuestra comisión directiva, hemos logrado consolidar proyectos clave, ampliar los beneficios ofrecidos y mantener la solidez de nuestra mutual.

En estas páginas se detallan los logros obtenidos, las gestiones realizadas y los resultados alcanzados, los cuales reflejan tanto nuestro crecimiento como nuestra capacidad para adaptarnos a los cambios del entorno. A la par, reiteramos nuestro compromiso con la transparencia, la eficiencia y la mejora continua en la prestación de nuestros servicios.

Nuestro vínculo con la comunidad es firme y esencial. Las contribuciones realizadas a diversas instituciones de bien público son un pilar clave en el entramado social de nuestra región. A través de programas, actividades y acciones solidarias, hemos fortalecido los lazos comunitarios y promovido el bienestar colectivo.

En un contexto de constante evolución tecnológica y social, la innovación se erige como un motor fundamental de nuestro progreso. A lo largo de este ejercicio, seguimos integrando nuevas tecnologías, estrategias y metodologías que nos permiten ser más eficientes y efectivos en el cumplimiento de nuestra misión, estableciendo así las bases para nuestro futuro crecimiento y desarrollo.

En este ejercicio, hemos experimentado transformaciones y expansiones significativas. Desde nuestra filial Selva, se inauguró una nueva oficina comercial en Quimilí (Santiago del Estero), con un empleado asignado para atender las demandas específicas de la región. Por otro lado, la filial Rafaela fue reconvertida en una oficina operativa, se adaptó su estructura y funciona bajo las directivas de la filial San Cristóbal. Además, la filial Bandera se trasladó a un nuevo local, estratégicamente ubicado en una zona clave de la ciudad, con el fin de ofrecer un servicio más ágil y eficiente a nuestros asociados. Estos cambios nos han permitido optimizar nuestros recursos y fortalecer la calidad de nuestros servicios.

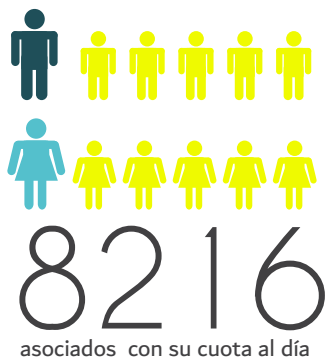
Desde nuestra creación, uno de los objetivos primordiales ha sido el apoyo a nuestro Club, lo cual sigue siendo una prioridad. Nos complace destacar que este año hemos incrementado en un 145% el aporte destinado a su funcionamiento, mantenimiento y obras, lo que contribuye directamente al desarrollo de sus actividades deportivas, sociales y a la mejora de su infraestructura.

Reiteramos nuestro compromiso de seguir trabajando con responsabilidad, transparencia y dedicación, para continuar con el crecimiento de nuestra mutual y el bienestar de nuestros asociados. Cada desafío enfrentado nos impulsa a mejorar y fortalecer los lazos de solidaridad que nos distinguen. Agradecemos a nuestros asociados por su confianza, a nuestro equipo de trabajo por su dedicación, y a todas las personas e instituciones que han colaborado con su esfuerzo y compromiso en la consolidación de nuestra mutual. Los invitamos a seguir construyendo juntos un futuro más próspero y solidario para nuestra comunidad.

# ▶ ASOCIADOS

En el último ejercicio, contamos con 8.216 asociados con su cuota al día. Este es un reflejo del compromiso y la confianza que nuestros miembros depositan en nuestra entidad, lo que nos permite continuar ofreciendo beneficios y servicios de calidad.

A continuación, detallamos la distribución de los asociados con su cuota al día por filial:



SAN GUILLERMO  
3.375 SOCIOS

CERES  
1.707 SOCIOS

SAN CRISTÓBAL  
1.856 SOCIOS

SELVA  
1.131 SOCIOS

BANDERA  
147 SOCIOS

Reafirmamos nuestro compromiso de seguir colaborando en proyectos que sigan generando beneficios para nuestros asociados.

Agradecemos profundamente el apoyo recibido durante estos 35 años de existencia, y extendemos nuestro reconocimiento a las **27.319** personas registradas en nuestro padrón, quienes forman parte fundamental de nuestra historia y evolución.

# ▶ PERSONAL - RRHH

Uno de los capitales más importantes de nuestra entidad es el capital humano, que es la base fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y la consecución de nuestros objetivos. Contamos con un equipo comprometido, profesional y altamente capacitado, que trabaja de manera conjunta para garantizar el cumplimiento de nuestra misión y visión.

## EQUIPO DE TRABAJO



**57 empleados** en relación de dependencia, quienes desempeñan un rol clave en las operaciones diarias y en la ejecución de los proyectos que benefician a nuestros asociados.

El **Consejo Directivo**, responsable de la toma de decisiones estratégicas que guían el rumbo de la entidad.

**8 contratados**, quienes contribuyen con su experiencia y habilidades específicas, aportando valor en diversas áreas.

La sinergia entre estos grupos, junto con el compromiso y la dedicación de cada miembro, es lo que nos permite avanzar y adaptarnos a los desafíos del entorno, manteniendo siempre el enfoque en el bienestar de nuestros asociados y en la sostenibilidad de la organización.



**57 EMPLEADOS**  
en relación de dependencia

SAN GUILLERMO  
**28 PERSONAS**

CERES  
**9 PERSONAS**

SAN CRISTÓBAL  
**8 PERSONAS**

SELVA  
**7 PERSONAS**

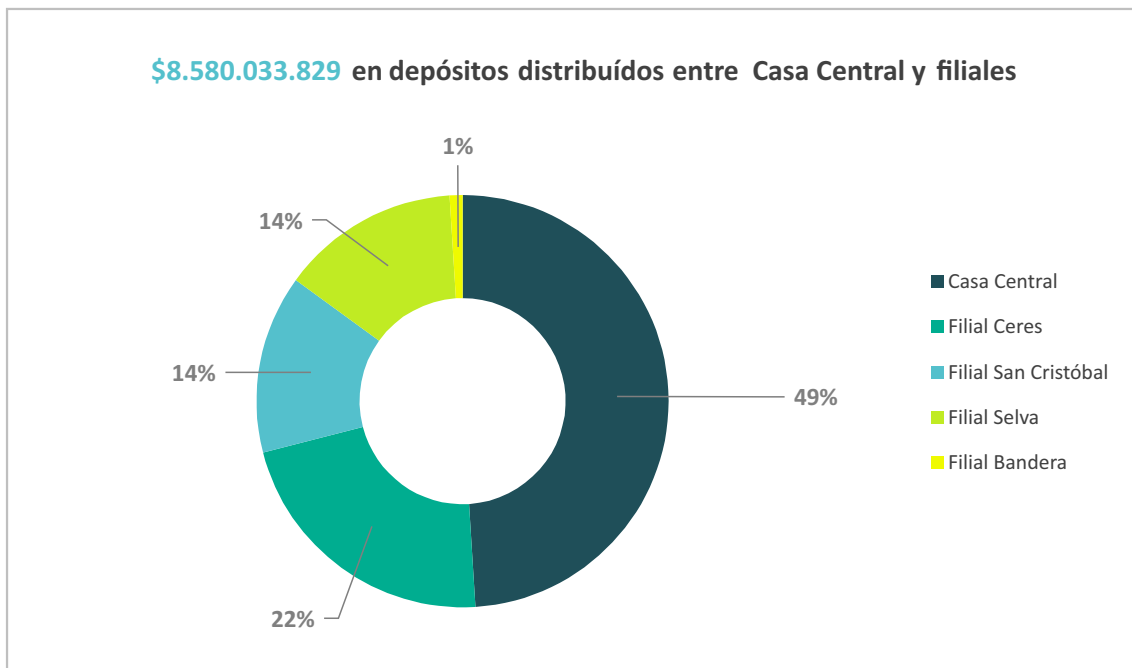
BANDERA  
**5 PERSONAS**

# ▶ DEPÓSITOS

En el período evaluado, los depósitos recibidos de nuestros asociados han alcanzado un total de \$8.580.033.829, lo que refleja la confianza y el compromiso de la comunidad asociada con nuestra entidad. Este significativo volumen de depósitos no solo fortalece nuestra posición financiera, sino que también respalda nuestra capacidad para seguir ofreciendo servicios y beneficios a nuestros asociados.

Además, en comparación con el ejercicio anterior, hemos experimentado un aumento del 144% en los depósitos, lo que demuestra el creciente respaldo de nuestra comunidad y su confianza en nuestra gestión.

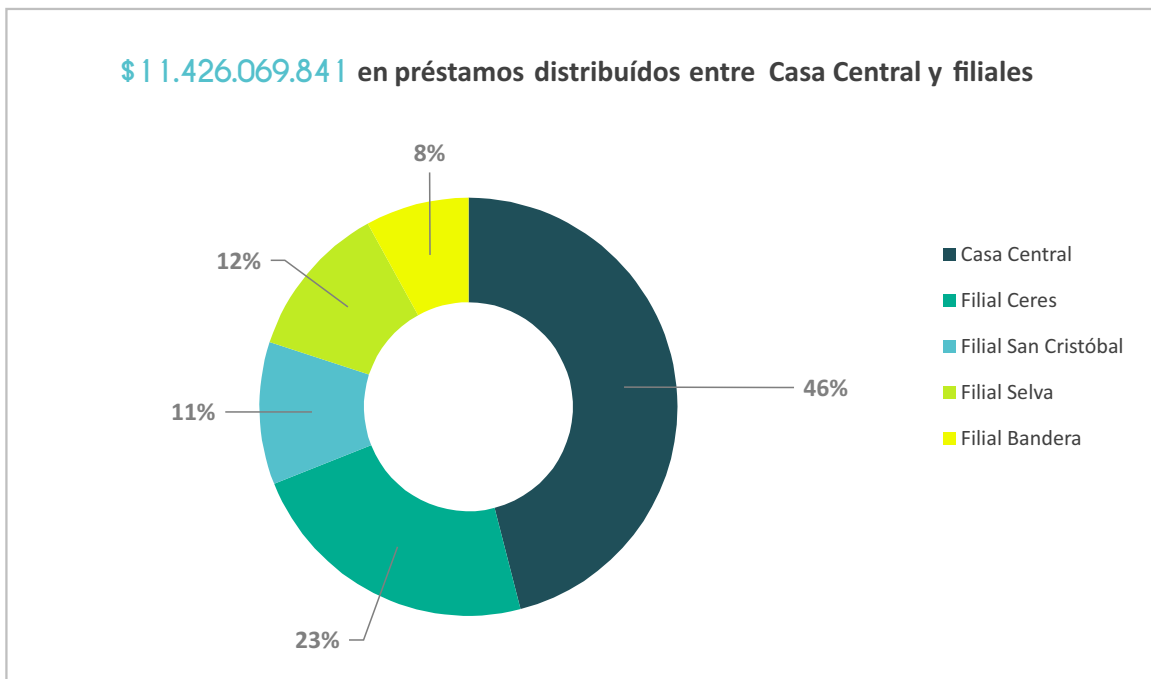
A continuación, se detallan los montos y su distribución por filial.



# ▶ PRÉSTAMOS

Durante el período analizado, la entidad ha otorgado un total de **\$ 11.426.069.841** en préstamos a nuestros asociados, reflejando el compromiso constante de la organización para brindar soluciones adaptadas a las necesidades de cada uno de ellos. Este monto no solo subraya la confianza de los asociados en la capacidad de la entidad para apoyarlos en diversos proyectos y necesidades, sino que también representa un aumento del 105% respecto al ejercicio anterior, lo que reafirma el crecimiento y la solidez de nuestra institución en su rol de apoyo a la comunidad asociada.

A continuación, se detallan los montos y su distribución por filial:





# ▶ AHORRO SOLIDARIO PARA VIVIENDA

Desde su creación, nuestra entidad ha mantenido un firme compromiso con el desarrollo territorial, urbano y habitacional a través del Sector Vivienda, trabajando activamente en la construcción de hogares para nuestros asociados. Este esfuerzo ha sido esencial para brindar soluciones habitacionales en las comunidades donde tenemos presencia, y al cierre de este ejercicio, hemos logrado un total de 422 viviendas construidas desde el inicio de nuestras operaciones en este sector.

## VIVIENDAS CONSTRUIDAS EN EL ÚLTIMO EJERCICIO:

### En CIRCULO DE AHORRO: 18



FILIAL SAN GUILLERMO  
8 VIVIENDAS

FILIAL SAN CRISTÓBAL  
1 VIVIENDA

FILIAL CERES  
8 VIVIENDAS

FILIAL SELVA  
1 VIVIENDA

### FUERA DE CIRCULO: 1

- ▶ 1 en Ceres.

### VIVIENDAS EN CONSTRUCCIÓN: 11

- ▶ 5 en San Guillermo
- ▶ 1 en Colonia Rosa
- ▶ 5 en Ceres;

Reafirmando nuestro compromiso con la entrega de soluciones habitacionales a nuestros asociados.

En relación a los nichos en el cementerio San Guillermo, de los **108 nichos construidos, 104 ya han sido vendidos**. Este proyecto ha sido una respuesta a la demanda de espacios en el cementerio, y, actualmente, estamos edificando **150 nuevos nichos**, para seguir atendiendo las necesidades de nuestra comunidad.

# ▶ TURISMO

Entendemos que nuestros asociados son viajeros curiosos y apasionados por descubrir nuevos destinos. Por ello, ofrecemos diseños exclusivos de viajes, pensados para aquellos que buscan explorar y disfrutar de nuevas experiencias.

Durante el último ejercicio, **195 asociados** aprovecharon nuestras ofertas de turismo, contratando un total de **224 viajes** que incluyeron **469 pasajeros**. Estos números reflejan el interés y la confianza que nuestros socios depositan en los viajes organizados por nuestra mutual, quienes además aprovechan la opción de pago en hasta **12 cuotas**.

## SOCIOS QUE VIAJARON EN EL ÚLTIMO EJERCICIO:



FILIAL SAN GUILLERMO  
114 ASOCIADOS

FILIAL CERES  
33 ASOCIADOS

FILIAL SAN CRISTÓBAL  
25 ASOCIADOS

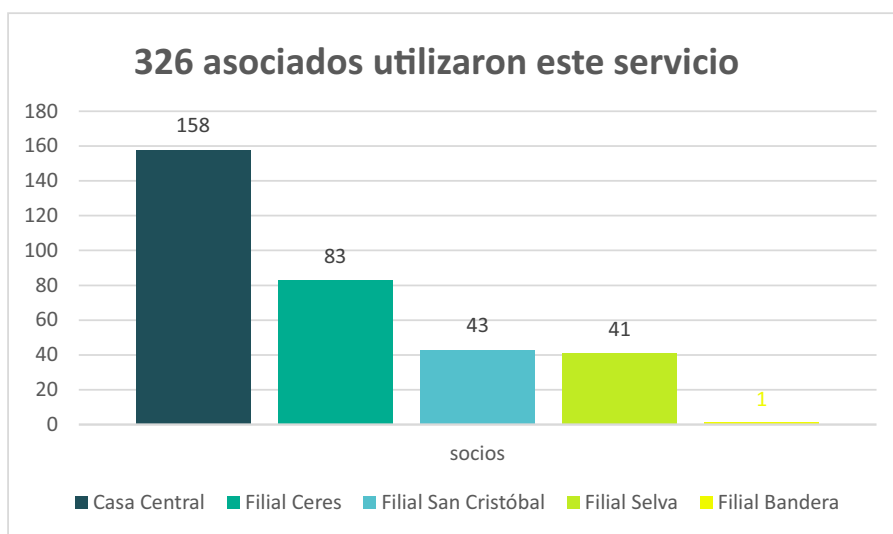
FILIAL SELVA  
20 ASOCIADOS

FILIAL BANDERA  
3 ASOCIADOS

- ▶ **Destino Nacional:** **Norte Argentino**, una propuesta que permite descubrir la riqueza cultural y natural del norte de nuestro país.
- ▶ **Destino Internacional:** **Punta Cana, República Dominicana**, un paraíso caribeño que brindó momentos de descanso y placer a nuestros asociados.

# ▶ BANCO ORTOPÉDICO

En nuestra institución, entendemos la importancia de brindar apoyo integral a nuestros asociados, especialmente en momentos de necesidad. Es por eso que ponemos a disposición el Banco Ortopédico, un servicio diseñado para facilitar el acceso a elementos ortopédicos a nuestros socios que atraviesan enfermedades transitorias y requieren asistencia específica. Este servicio se ofrece sin costo alguno, en concepto de préstamo por 90 días, para garantizar que las personas puedan acceder rápidamente a los recursos que necesitan para su recuperación. Durante el último período, 326 asociados utilizaron este servicio en nuestras filiales, con la siguiente distribución:



Además, hemos realizado una inversión total de **\$1.145.700** para renovar y ampliar los artículos disponibles en el Banco Ortopédico. Los nuevos elementos adquiridos incluyen:



**1.145.700**  
pesos de inversión para banco ortopédico

SILLAS DE RUEDAS

**TRES**

ANDADORES FIJOS

**DOS**

ANDADORES REGULABLES

**DOS**

BASTONES TRÍPODES

**DOS**

BASTONES DE APOYO

**DOS**

Este servicio refleja nuestro compromiso con el bienestar de nuestros asociados, brindándoles las herramientas necesarias para su recuperación y mejorando su calidad de vida. Continuamos apostando a un apoyo integral, brindando soluciones efectivas y accesibles para cada uno de nuestros miembros. ▶

# ▶ SEGUROS



## 740 pólizas vigentes

En nuestro compromiso de seguir ofreciendo servicios de calidad, continuamos brindando cobertura a nuestros asociados como agentes de Sancor Seguros. Actualmente, contamos con un total de 740 pólizas vigentes, que incluyen diversas coberturas adaptadas a las necesidades de nuestros socios. Este servicio sigue siendo una parte fundamental de nuestra propuesta, ofreciendo seguridad y tranquilidad a todos quienes confían en nuestra institución.

## ▶ MUTUAL EXPRESS

En el marco de mejorar la atención a nuestros socios, seguimos operando con la Caja Recaudadora Municipal, Mutual Express, la cual ha sido una herramienta clave para facilitar el pago de diversos servicios e impuestos para la comunidad de San Guillermo. Con una amplia oferta de servicios, con dos cajas para la gestión de pagos a través de Códigos Link y Códigos de Barras. Esta mejora no solo optimiza el proceso de recaudación, sino que también descongestiona la Casa Central durante los días pico, permitiendo una atención más ágil y eficiente para nuestros asociados.



# ▶ SUBSIDIOS

## POR NACIMIENTO, MATRIMONIO Y FALLECIMIENTO

En el período evaluado, la entidad ha destinado un total de **\$16.608.600** en subsidios, impactando positivamente a **165 personas asociadas**, quienes han recibido este apoyo en momentos clave de sus vidas. Estos subsidios no solo representan un respaldo económico, sino un gesto de solidaridad y apoyo en situaciones de especial relevancia para nuestros asociados. A continuación, se detalla cómo se distribuyó este beneficio:

73 Subsidios por FALLECIMIENTO: \$ 10.215.000

65 Subsidios por NACIMIENTO: \$ 4.578.600

27 Subsidios por MATRIMONIO: \$ 1.815.000

Total de SUBSIDIOS OTORGADOS: \$ 16.608.600

Monto vigente por casamiento y nacimiento \$250.000

Monto vigente subsidio por fallecimiento \$125.000

## ———— INFO POR CADA FILIAL ————

### CASA CENTRAL SAN GUILLERMO

- 36 Subsidios por FALLECIMIENTO \$5.010.000
- 32 Subsidios por NACIMIENTO \$2.330.000
- 8 Subsidios por MATRIMONIO \$1.222.500

Total de SUBSIDIOS OTORGADOS \$8.562.500

### FILIAL CERES

- 12 Subsidios por FALLECIMIENTO \$1.635.000
- 5 subsidios por NACIMIENTO \$352.500
- 1 subsidios por MATRIMONIO \$50.000

Total de SUBSIDIOS OTORGADOS \$ 2.037.500

## FILIAL SAN CRISTÓBAL

---

- 18 Subsidios por FALLECIMIENTO \$ 2.680.000
- 
- 18 subsidios por NACIMIENTO \$ 1.271.100
- 
- 5 subsidios por MATRIMONIO \$ 392.500
- 

Total de SUBSIDIOS OTORGADOS \$ 4.343.600

## FILIAL SELVA

---

- 5 Subsidios por FALLECIMIENTO \$590.000
- 10 subsidios por NACIMIENTO \$625.000
- 3 subsidios por MATRIMONIO \$150.000

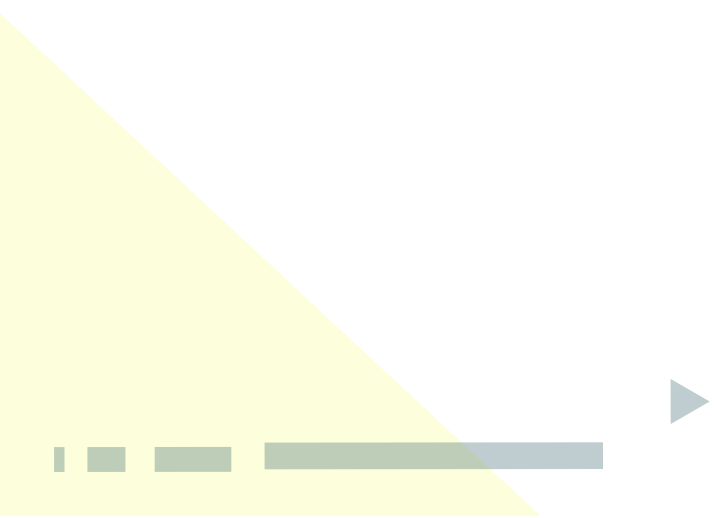
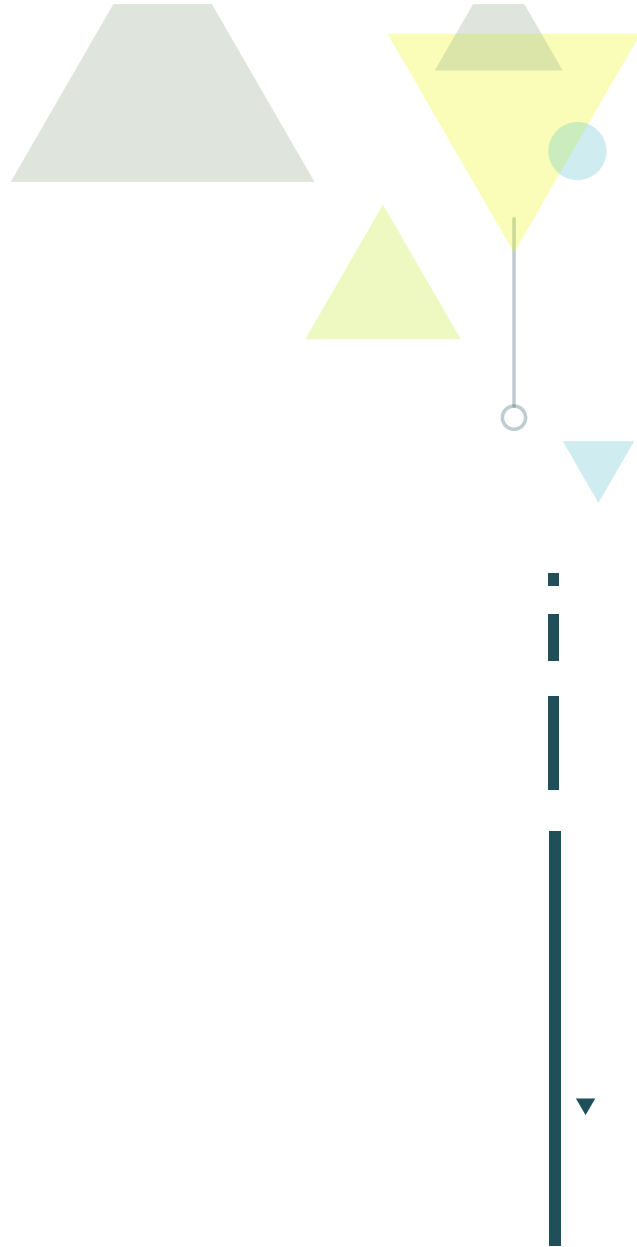
Total de SUBSIDIOS OTORGADOS \$ 1.365.000,00

## FILIAL BANDERA

---

- 2 Subsidios por FALLECIMIENTO \$300.000

Total de SUBSIDIOS OTORGADOS \$ 300.000



# ▶ SUBSIDIOS ANUALES

## A INSTITUCIONES

En el ejercicio 35, la entidad ha otorgado un total de **\$30.295.000** en concepto de subsidios anuales a **77 instituciones**, reafirmando nuestro compromiso con el apoyo a las organizaciones que trabajan en beneficio de las comunidades donde tenemos presencia. Estos subsidios reflejan nuestra dedicación por contribuir al desarrollo deportivo, social, cultural y educativo, fortaleciendo a las instituciones que comparten nuestra visión de progreso y bienestar colectivo.

**Total de Subsidios Otorgados: \$30.295.000**  
**Total de Instituciones Beneficiadas: 77 instituciones**



**\$30.295.000**  
de subsidios otorgados  
a 77 instituciones

SAN GUILLERMO  
\$ 10.720.000 - 28 instituciones

CERES  
\$ 8.725.000 - 23 instituciones

SAN CRISTÓBAL  
\$ 3.700.000 - 12 instituciones

SELVA  
\$ 4.250.000,00 - 7 instituciones

BANDERA  
\$ 2.900.000 - 7 instituciones

Además, vale mencionar el aporte en **publicidad**, **auspicio** y **donaciones** realizado a lo largo del año a distintas entidades que organizan eventos y actividades. Estos aportes no solo han sido fundamentales para el desarrollo de dichos eventos, sino que también han sostenido el funcionamiento institucional de las organizaciones, contribuyendo a su estabilidad y continuidad.

# ▶ PRÉSTAMOS SIN INTERÉS

## A INSTITUCIONES

En nuestra institución, colaboramos estrechamente con asociaciones civiles, cooperativas escolares, fundaciones, clubes y ONGs para impulsar su crecimiento. Mediante nuestros préstamos sin intereses, brindamos apoyo económico a estas entidades, facilitándoles la adquisición de bienes o servicios necesarios, con la flexibilidad de devolver el monto en 12 cuotas fijas sin intereses.

**Total de préstamos sin interés otorgados: \$ 45.123.006**  
**Total de Instituciones Beneficiadas: 27 instituciones**



**\$ 45.123.006**  
de subsidios otorgados  
a 27 instituciones

SAN GUILLERMO  
\$ 30.952.006 - 14 instituciones

CERES  
\$ 5.700.000 - 6 instituciones

SAN CRISTÓBAL  
\$ 5.450.000 - 4 instituciones

SELVA  
\$ 2.021.000 - 2 instituciones

BANDERA  
\$ 1.000.000 - 1 institución

En total, el monto de los **préstamos otorgados a 27 instituciones sin interés** asciende a **\$45.123.006**, lo que ha generado una **renuncia a intereses por \$ 17.055.044**. Además, este programa ha implicado un costo de capital prestado de \$ 12.217.500. Este esfuerzo refleja nuestro compromiso con el desarrollo de las instituciones que forman parte de nuestras comunidades, brindándoles las herramientas necesarias para seguir creciendo y contribuyendo al bienestar colectivo.



# ▶ CLUB UCyD

Durante el último ejercicio, el total de los aportes al club ha experimentado un crecimiento significativo, alcanzando un monto total de **\$458.710.649**. Esta cifra refleja el esfuerzo continuo y el compromiso de nuestra entidad con su entidad madre, lo cual permite seguir impulsando diversos proyectos que benefician a todos los socios del Club UCyD.

El desglose de los aportes es el siguiente:



**\$ 458.710.649**  
aporte total Club UCyD

FUNCIONAMIENTO  
\$ 320.637.557

VIÁTICOS  
\$ 64.047.511

OBRAS  
\$ 66.547.511

BECAS DEPORTIVAS  
\$ 7.478.070

En comparación con el ejercicio anterior, los **aportes crecieron un 146%**, lo que resalta el impacto positivo en el desarrollo de las actividades del club. Este incremento representa un aporte de **\$17.938** por mes, por cada socio. Este crecimiento nos permite seguir trabajando en el bienestar y progreso de nuestro querido club, asegurando que continúen ofreciendo oportunidades y recursos para el desarrollo de todos.

# ▶ ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN A LA COMUNIDAD

## Taller “Educación Emocional y Neurociencias Aplicadas al Deporte”

En conjunto con el Club UCYD organizamos a comienzo de 2024, para su staff de profesionales, el taller “Educación Emocional y Neurociencias Aplicadas al Deporte”, con la disertación de Cristian Sperati, destacado tallerista de la ONG Santa Fe Educación Emocional.



## Visita de Rubén Magnano a Nuestra Ciudad

En adhesión al 130° aniversario de **San Guillermo**, al 77° aniversario del **Club Unión** y al 35° aniversario de la **Mutual del Club Unión**, tuvimos el honor de recibir a **Rubén Magnano**, exjugador, profesor de educación física y director técnico de básquetbol argentino. Magnano compartió con un importante público su experiencia sobre cómo logró la medalla de oro en los **Juegos Olímpicos de Atenas 2004** y cómo forjó a los jugadores de lo que se denomina **La Generación Dorada**.



## Participación en Charlas y Cursos

Durante este ejercicio, brindamos nuestro apoyo a diversas charlas y cursos organizados por distintas entidades en las localidades donde tenemos presencia. Nuestra participación se materializó a través del auspicio de estos eventos, con el objetivo de facilitar su realización y promover el intercambio de conocimientos y experiencias en la comunidad.

## Pasantías

Con el objetivo de mejorar la formación secundaria y ofrecer nuevas oportunidades de aprendizaje, acompañamos activamente los proyectos institucionales de las escuelas medias que nos eligieron para que sus estudiantes pudieran vivir la experiencia de prácticas profesionalizantes. Este tipo de iniciativas permite a los jóvenes adquirir habilidades y conocimientos en un entorno real de trabajo, fortaleciéndose así para el futuro laboral. Asimismo, fuimos un espacio de apoyo para las prácticas profesionales de estudiantes de carreras terciarias de las localidades de **San Guillermo y Morteros**, contribuyendo al desarrollo de futuros profesionales y fortificando los vínculos con las instituciones educativas de nuestra comunidad.



## Ciudadano Ilustre: Dr. Héctor Faule

En este ejercicio, tuvimos el honor de rendir un merecido homenaje en vida al Dr. Héctor Faule, una persona fundamental en los inicios y cimientos de nuestra entidad como dirigente del club. El Consejo Municipal lo declaró Ciudadano Ilustre en reconocimiento a su invaluable aporte y dedicación a la comunidad. En un acto lleno de emoción y gratitud, entregamos una placa conmemorativa como símbolo de agradecimiento por su continuo apoyo a lo largo de los años.



# ▶ ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN A LA COMUNIDAD

## 30° Expoferia San Guillermo

En octubre pasado, tuvimos el honor de ser parte de la Expoferia San Guillermo en su 30° aniversario, una de las principales celebraciones de la localidad. Nuestra participación incluyó una colaboración activa en la organización del evento, trabajando junto a nuestros colaboradores y ofreciendo auspicio para garantizar el éxito de esta importante feria. Además, como entidad, participamos con un stand conjunto con el Club UCYD, donde pudimos interactuar de manera dinámica con nuestros socios y la comunidad.



## ▶ OTRAS PARTICIPACIONES

### Participaciones en otras sociedades:



Mantenemos nuestra participación en **Clínica Privada Convivir S.A.**, que, aunque suspendió la prestación del servicio de salud el 1 de agosto de 2019, continúa operando debido a la resolución de asuntos pendientes. Actualmente, la sociedad está enfocada en la actividad inmobiliaria, gestionando la locación del inmueble.



En **Grupo San Guillermo S.A.**, con 19 años de trayectoria, seguimos participando activamente en la sociedad que se encarga de la provisión de combustibles, lubricantes, shop, comedor y otros servicios, abarcando toda la zona.

## BancoBica

Con respecto a la adquisición de las acciones de **Banco BICA S.A.**, al cierre de este ejercicio se abonó la tercera cuota de las cuatro pactadas. Además, ya hemos obtenido la aprobación por parte del Banco Central para nuestra incorporación como accionistas, junto con otras cinco mutuales que participan en esta negociación. Seguimos siendo partícipes en diversas instituciones comunitarias, tal como lo hemos venido haciendo a lo largo de los años. Entre ellas, destacamos al **SAMCO San Guillermo** y la **Asociación para el Desarrollo Regional**.



**F.E.S.A.E.M**  
Federación Santafesina  
de Entidades Mutualistas  
"Brigadier Estanislao López"

### Federación de Entidades Mutualistas "Brigadier Estanislao López":

Continuamos formando parte de la Comisión Ejecutiva de la Federación a la que estamos afiliados. Hemos participado activamente en las reuniones mensuales, así como en todas aquellas a las que fuimos convocados.

# HOME MUTUAL

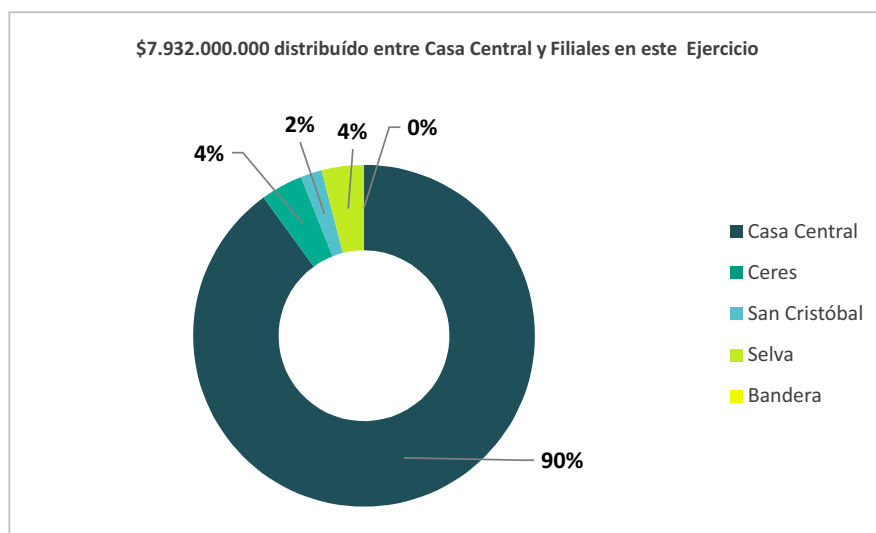
## EVOLUCION DE SERVICIO

Año	Importe	Socios	Transacciones
2018 -2019	\$334.583.556	1.262	24.138
2019 -2020	\$ 661.869.493	1.476	32.365
2020 -2021	\$ 577.420.409,79	1.433	30.884
2021 -2022	\$ 1.199.666.222	1.591	37.807
2022 -2023	\$ 2.988.360.000	1.635	44.756

A continuación, se presentan los datos estadísticos que reflejan el rendimiento y el impacto de este servicio durante el ejercicio 2023/2024.

## ESTADÍSTICAS DESDE 1/1 1/23 A 31/10/24

Importe	Socios	Transacciones
\$ 7.932.000.000	1.779	50.453



Durante el ejercicio 2023/2024, el servicio de HOME Mutual ha beneficiado a un total de **1.779 asociados**, lo que representa un incremento del **9%** en la cantidad de usuarios. Además, se registró un aumento del **13%** en las transacciones realizadas, y un **165%** en el volumen de movimientos en pesos en comparación con el ejercicio anterior.

Estos resultados reflejan la confianza y la creciente demanda de nuestros asociados por los servicios ofrecidos a través de canales virtuales, los cuales pueden acceder desde la comodidad de su hogar u oficina, operando de manera eficiente y sin inconvenientes.

## HOME BANKING I BICA

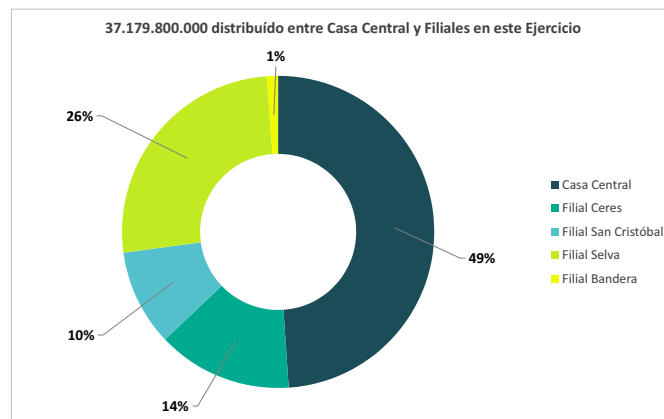
### EVOLUCION DE SERVICIO

Año	Importe	Socios	Transacciones
2018 - 2019	\$ 1.025.094.573	1.460	81.755
2019 - 2020	\$ 2.496.443.187	1.849	152.716
2020 - 2021	\$ 2.141.505.498,70	1.783	136.011
2021 - 2022	\$ 4.450.018.395	2.172	218.842
2022 - 2023	\$ 10.295.890.000	2.522	298.296

La actividad de este servicio en este último ejercicio:

### ESTADISTICAS DESDE 1/1 1/23 A 31/10/24

Importe	Socios	Transacciones
\$ 37.179.800.000	2.654	501.737



Durante el ejercicio analizado, **HOME BANKING I BICA** ha experimentado un notable crecimiento en su uso y transacciones, destacando los siguientes resultados:

Un **5% más de socios** han accedido al servicio en comparación con el período anterior, lo que refleja un mayor nivel de adopción entre nuestros asociados.

Se registró un **incremento del 68% en las transacciones**, lo que demuestra la confianza de nuestros usuarios en la plataforma para realizar operaciones de manera eficiente y segura.

En cuanto al **volumen de pesos movidos**, se experimentó un **aumento del 260%**, lo que resalta la creciente actividad y la consolidación de HOME BANKING I BICA como una herramienta clave para la gestión financiera de nuestros asociados.

## CAJERO AUTOMÁTICO

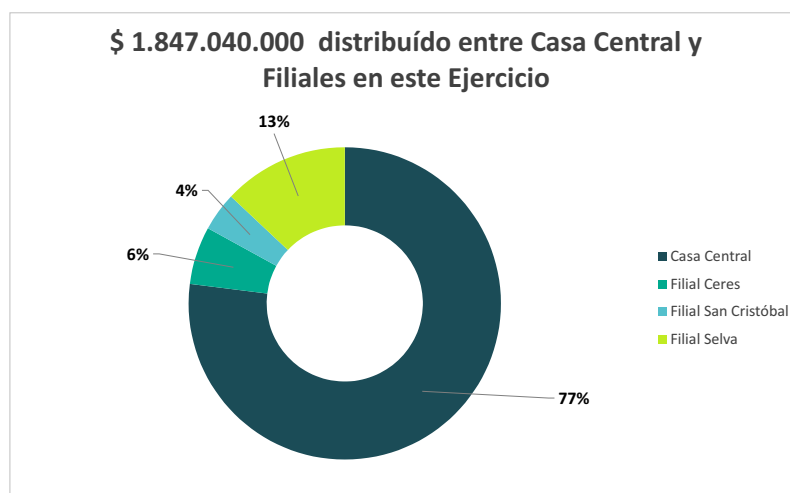
### EVOLUCION DE SERVICIO

Año	Importe	Socios	Transacciones
2018 - 2019	\$ 84.001.000	732	26.800
2019 - 2020	\$ 220.338.960	960	37.743
2020 - 2021	\$ 180.077.352	828	34.583
2021 - 2022	\$ 446.637.052	1.274	62.777
2022 - 2023	\$ 874.440.000	1.458	79.262

La actividad de este servicio en este último ejercicio:

### ESTADISTICAS DESDE 1/1 1/23 A 31/10/24

Importe	Socios	Transacciones
\$ 1.847.040.000	1.425	109.503



El servicio de cajeros automáticos ha experimentado una ligera disminución del 2% en la cantidad de asociados que lo utilizaron en comparación con el ejercicio anterior. Sin embargo, durante el período 2023/2024, se realizaron un total de 109.503 transacciones en los cajeros distribuidos en las 4 ubicaciones, lo que representa un incremento del 38% en la cantidad de transacciones realizadas. Además, el volumen de operaciones en pesos creció un 11%, lo que refleja un uso más intensivo del servicio y una mayor confianza en la red de cajeros automáticos disponible para nuestros asociados.



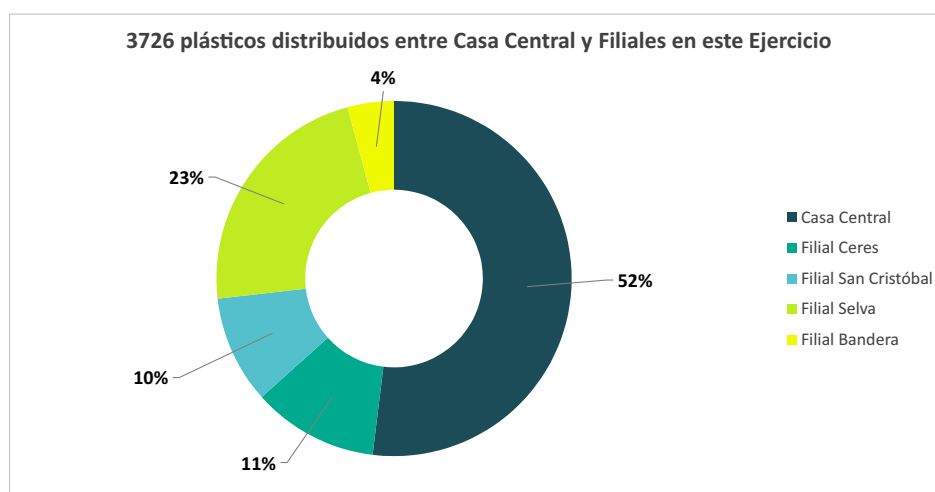
## TARJETA DE DÉBITO

### Nuestra tarjeta de débito Visa



Uno de los servicios gratuitos que ofrecemos a nuestros asociados es la **tarjeta de débito Visa Mutual**. Al cierre del ejercicio, hemos entregado un total de **3.726 plásticos**, lo que representa un incremento del **6%** respecto al ejercicio anterior, cuando se entregaron **3.526 plásticos**. A continuación, se detalla el desarrollo de cada filial:

	Importe
Casa Central	1954
Filial Ceres	431
Filial San Cristóbal	369
Filial Selva	850
Filial Bandera	159



Este crecimiento en la distribución de nuestras tarjetas refleja la creciente confianza de nuestros asociados en este servicio, que les permite acceder a sus fondos de manera rápida y segura.

## TERMINAL DE COBROS Payway: LAPOS



En el período comprendido entre el 1° de noviembre de 2023 y el 31 de octubre de 2024, se incorporaron **68 nuevos comercios y emprendedores** a los **89 negocios** que ya estaban adheridos al servicio de Payway LAPOS. Esto ha dado como resultado un **total histórico de 161 terminales entregadas** en Casa Central y filiales, marcando un notable incremento del **80%** en este último balance.

A continuación, se detallan los datos estadísticos de la incorporación de nuevas terminales por filial, en el período mencionado:



**94 terminales**  
entregadas a comercios

CASA CENTRAL  
29 NUEVAS TERMINALES

FILIAL CERES  
27 NUEVAS TERMINALES

FILIAL SAN CRISTÓBAL  
16 NUEVAS TERMINALES

FILIAL SELVA  
10 NUEVAS TERMINALES

FILIAL BANDERA  
12 NUEVAS TERMINALES

**Payway LAPOS** es un servicio diseñado especialmente para comerciantes y emprendedores de todo tipo de negocios, sin importar su tamaño o rubro. Este servicio les permite cobrar rápidamente, recibir antes el dinero de sus ventas, controlar sus movimientos, cobrar con los principales medios de pago en todo el país y mucho más.

Además, los usuarios de **Payway LAPOS** disfrutan de **beneficios exclusivos**, con un rendimiento por terminal y un primer año de uso **bonificado**.

Estos resultados subrayan el compromiso de nuestra institución por ofrecer servicios cada vez más sólidos y accesibles, adaptados a las necesidades de nuestros socios en un entorno digital.